



**החלטת ועדת מכרזים (5/2021)**

תאריך הישיבה 6.1.2021

**נוכחים חברי הועדה:**

1. יו"ר ומזכיר הועדה ירון ראובני  
 2. נציגת חשבות המשרד מירי בן שטרית  
 3. נציג משפט עו"ד יריב סומך  
 4. חברת ועדה עידית בשן

**הנדון: מכרז פומבי 29/2018 שרותי תרגום, תמלול וקריינות עבור משרד החוץ - אגף דיפלומטיה**

**ציבורית – מימוש זכות ברירה 2021**

**החלטה קודמת בנדון מתאריך 12.2.2019**

**רקע**

1. המכרז מיועד לבחירת עד 3 ספקים למתן שירותים מקצועיים הכוללים בין היתר:
  - א. תרגום של חומרי הסברה (מסמכים וסרטים) וחומרים מקצועיים במגוון שפות, כולל עריכה והגהה.
  - ב. תמלול מתוזמן של סרטים בשפות שונות.
  - ג. הכנה והפקה של קבצי כתוביות במגוון שפות והטמעה של הכתוביות בסרטים.
  - ד. קריינות בסרטים במגוון שפות.

**פרסום המכרז**

2. המכרז פורסם בתאריך 22.10.2018.
3. הגשת הצעות עד 6.11.2018.
4. למכרז הוגשו 3 הצעות. להלן פירוט בדיקת ההצעות ועמידה בתנאי הסף.

#	שם החברה	כתובת	איש קשר	טלפון	פלאפון	מייל
1	אם.גי.אס פתרונות שפה	המפלסים 17 פתח תקווה	קרין אלוני	03-9256127	052-6455773	<a href="mailto:karin.aloni@mgsi.co.il">karin.aloni@mgsi.co.il</a>
2	חבר תרגומים	בן יהודה 1 תל אביב	איילת סבן	03-5190789	052-3859993	<a href="mailto:ayelets@hevertranslations.com">ayelets@hevertranslations.com</a>
3	אולפני אלרום 2000 בע"מ	קיבוץ אלרום צפון הגולן	נעם גל	04-6838149	050-3052968	<a href="mailto:noam@elrom.tv">noam@elrom.tv</a>

5. להלן פירוט עמידה בתנאי הסף.

אולפני אלרום 2000 בע"מ	חבר תרגומים	אם.גי.אס פתרונות שפה	סעיף
V	V	V	אישור מפקיד מורשה, מרואה חשבון או מיועץ מס, או העתק ממנו, המעיד על ניהול פנקסי חשבונות ורשומות לפי חוק עסקאות גופים ציבוריים (אכיפת ניהול חשבונות ותשלום חובות מס), התשל"ו - 1976;
V	V	V	תעודת התאגדות בכל מרשם המתנהל על פי דין לגבי תאגידי מסוגו של המציע.
V	V	V	החשבון המבקר את המציע חוות דעת חתומה על ידי רואי - "עסק חיי" "כעסק חיי" שלפיה אין ספקות ממשיים לגבי המשך קיומו של המציע ב"ההתחייבות תוגש באמצעות נספח ח' המצ
V	V	V	תצהיר בדבר אי תיאום הצעות במכרז, באמצעות נספח ט' המצ"ב.
V	V	V	תצהיר חתום על שימוש בתוכנות מקור בהתאם לנוסח בנספח י' המצ"ב.

מדינת ישראל

משרד החוץ



סעיף	א.ס.ג.א.ס פתרונות שפה	חבר תרגומים	אולפני אלרום 2000 בע"מ
במידה והמציע הוא חברה / שותפות: אין לו חוב אגרה שנתית ברשות התאגידים בשנים שקדמו למועד הגשת הצעה. בנוסף, המציע אינו חברה מפרת חוק ואינו עומד בפני התראה קודם רישום כחברה מפרת חוק. לצורך עמידה בתנאי סף זה יש לצרף את המסמכים כמפורט בסעיף 7 שבנספח ב' המצ"ב (טופס הגשת הצעה למכרז).	V	V	V
מציע שהוא עסק בשליטת אישה יצרף להצעתו אישור ותצהיר כמשמעותם בסעיף 2' לחוק חובת מכרזים.	V	V	V
צירוף כל מסמכי המכרז, על נספחיו, כשהם חתומים על ידי המציע בתחתית כל עמוד ועמוד (עמודים 1-54). על החוזה המצ"ב (נספח ד') יש לחתום בראשי תיבות על כל עמוד וחתימה מלאה ומחייבת בסוף החוזה. יש למלא את כל פרטי המציע במקומות המיועדים לכך בחוזה. המציע יחתום גם על נספחים ה' + ו' המצ"ב בדבר שמירה על סודיות והימנעות מניגוד עניינים. מסמך שלא מצוין בו מקום לחתימה יחתם בתחתית הדף;	V	V	V
תנאי סף מקצועיים			
המציע הינו תאגיד הרשום כדין במדינת ישראל.	V	V	V
למציע ניסיון של שלוש שנים לפחות, בחמש השנים האחרונות שקדמו למועד הגשת הצעות למכרז זה, במתן שירותים נשוא המכרז לשלושה <b>גופים מוסדיים</b> , בהיקף כספי מינימאלי מצטבר. לעניין זה "גוף מוסדי" - משרדי ממשלה או יחידות סמך; רשויות ממשלתיות; חברות ממשלתיות; תאגידים סטטוטוריים; רשויות מקומיות; תאגידים עירוניים; בנקים; חברות ביטוח; מוסדות להשכלה גבוהה. להוכחת תנאי זה יש לצרף רשימת לקוחות ואישור רוי"ח. של 50,000 ₪ כולל מע"מ, לכל אחד מהגופים כאמור.	V	V	V
היקף מחזור עסקיו השנתי של המציע בשנים 2015, 2016 ו-2017, בתחום מתן שירותים נשוא מכרז זה, לא פחת מסך של 250,000 (מאתים חמישים אלף) ₪ לא כולל מע"מ בכל אחת מהשנים. <b>להוכחת עמידה בתנאי זה יש לצרף אישור רוי"ח.</b>	V	V	V
על המציע לעמוד בכל תנאי הסף המפורטים להלן, ולצרף את כל המסמכים הנדרשים לצורך הוכחת עמידתו בתנאי הסף.	V	V	V

**בדיקת האיכות**

6. ההצעות נבדקו בשיתוף עם אגף דיפלומטיה ציבורית אשר בחנו את ניסיונם המקצועי של המציעים ואת מידת התאמתם לתפקיד.
7. לאחר בדיקת החוברות, כל המציעים זומנו לראיון במשרד החוץ. הראיונות התקיימו בתאריך 22.1.2019.
8. לפי תנאי המכרז, רף מינימום לאיכות נקבע על 48 נקודות מתוך 60 (80% מתוך ניקוד האיכות).
9. נציגי המשרד בראיונות כללו את מר מרדכי רודגולד (מנהל מחלקת מידע והפקה), מר יונתן גונן (רעי"נ אינטרנט לתקשורת ערבית), גבי מיכל שירזי (סגנית מנהלת מינהל ותקציב), גבי פרידה כהן (סגנית מנהל מחלקת מידע והפקה), גבי הילית גלבר (מנהלת מחלקת התקשורות ובקרה באגף כספים), גבי תהילה מדר (מרכזת רכש התקשורות ופיקוח תקציבי) וגבי מיכל הורנמן (יועץ מנהלה – תקשורת).
10. להלן סיכום ניקוד האיכות:

#	קריטריון	א.ס.ג.א.ס פתרונות שפה	חבר תרגומים	אולפני אלרום 2000 בע"מ	ניקוד מרבי
א	מחזור כספי שנתי של המציע בכל אחת מהשנים 2015-2017 בהגשת שירותי תרגום בשפות שונות (₪ כולל מע"מ). 1..... 250,000 - 600,000 ₪ 2..... 600,001 - 800,000 ₪ 3..... מעל 800,000 ₪	3	3	3	3

# מדינת ישראל

## משרד החוץ



#	קריטריון	א.ס.ג.י.א.ס פתרונות שפה	חבר תרגומים	אולפני אלרום 2000 בע"מ	ניקוד מרבי
ב	מחזור כספי שנתי של המציע בכל אחת מהשנים 2015-2017 בהגשת שירותי קריינות ו/או תמלול ו/או הפקת כתוביות (שם כולל מע"מ). 1. 250,000 - 600,000 ש"ח 2. 600,001 - 800,000 ש"ח 3. מעל 800,000 ש"ח	3	3	3	3
ג	שנות ניסיון של המציע בתרגום חומר כתוב כולל מסמכים, מאמרים, חוברות ספרים וכד'. הניקוד יינתן בהתאם לשנות הניסיון בפועל, כאשר כל שנת ניסיון שלמה מעבר לתנאי הסף תזכה את המציע בנקודה אחת, עד למקסימום של 5 נק'.	5	5	5	5
ד	התרשמות המשרד מפרויקטים קודמים שהמציע ביצע ב 3 השנים האחרונות שכללו קריינות בסרטים ו/או תמלול של סרט, תרגום של סרט משפות שונות ו/או הפקת כתוביות לסרטים. הניקוד יינתן באופן יחסי בהתאם לסוג הפרויקטים שיוצגו בהצעת המציע, רמת מורכבותם, עבודה עם שפות ייחודיות, כמות הפרויקטים שבוצעו בפועל והיקפם הכספי. הניקוד יינתן באופן יחסי לאחר בחינה מעמיקה של ניסיון המציע והשוואה בין המציעים השונים וניסיונם בתחום.	5	4	4	5
ה	שימוש בכלי תרגום מתקדמים כגון (Computer Assisted Translation) CAT , וכלים של זיכרון תרגומי (TM).	4	4	2	4
ו	<b>ראיון והתרשמות</b> התרשמות המשרד, על בסיס איכות החומר שיוצג והראיון במשרד, לגבי ניסיון ויכולות המציע בכל תחומי המכרז, לרבות בדיקת פרויקטים רלוונטיים שביצע, מגוון שפות תרגום שבהן עסק, יכולת טכנית של המציע, ניסיון בתחום קריינות וסרטים, יכולת עמידה בזמני ביצוע קצרים ומתן מענה והכנת תוצרים בשעות לא שגרתיות.	9	8	8	10
ז	<b>המלצות ממקבלי שירות</b> מידת שביעות הרצון מאופן ביצוע התקשרויות קודמות, לפי חוות דעת ממליצים. יובהר, כי על המציע לפרט עד 5 ממליצים, אשר יהיו מבין הלקוחות המוסדיים עבורם נתן המציע שירותים ואשר פורטו בטופס פרופיל המציע (נספח יג'). במידה והמציע נתן שירותים למשרד החוץ, חוות דעת המשרד תחשב כאחת ההמלצות לצורך סעיף זה. הניקוד בפרמטר זה יינתן לאחר שיחות שיערוך המשרד עם שני ממליצים מתוך רשימת הממליצים שצורפה להצעה (5% כל אחד) על בסיס שביעות רצון של הממליץ מהמציע, לרבות לעניין איכות העבודה, עמידה בלוחות זמנים, מידת נכונות לשינויים והתאמות וכיו"ב. במסגרת הניקוד יילקחו בחשבון סוגי השירותים שהוגשו לאותם ממליצים וכן מאפייני העבודה עם אותם הממליצים.	15	15	15	15
ח	אופן עמידת המציע במשימות המבחן (רי להלן)	15	15	15	15
	<b>סה"כ</b>	<b>59</b>	<b>57</b>	<b>55</b>	<b>60</b>

11. בהתאם לניקוד האיכות שקבעו חברי הוועדה, 3 המציעים עומדים ברף האיכות שהוגדר. 3 המציעים הינם ספקים מוכרים וותיקים בעלי ניסיון רב בתרגום מסמכים, סרטים, ספרים וכיוצ"ב, כמו כן שלושתם עוסקים גם בתמלול, תרגום של סרטים, הפקת כתוביות ומתן שירותי קריינות למגוון רחב של לקוחות בארץ ואף לקוחות מחו"ל. הוועדה התרשמה כי שלושת המציעים מסוגלים לספק את השירותים ברמה הנדרשת.

### החלטה מתאריך 12.2.2019

12. ועדת המכרזים מאשרת את המלצת צוות הבדיקה המקצועי (ועדת המשנה) לפתיחת הצעת המחיר של 3 המציעים שנגשו למכרז: "א.ס.ג.י.א.ס פתרונות שפה", "חבר תרגומים" ו "אולפני אלרום 2000 בע"מ". 3 המציעים עמדו בהצלחה בתנאי הסף ובדרישות האיכות.

13. תח"מ 20, 21 בדיקת הצעות במכרז פומבי.

14. מרכז קרנות: משתנה מפרויקט לפרויקט בהתאם לתוכן וסוג המטלה.

### החלטה מתאריך 19.2.2019 – סיכום איכות ומחיר

1. בהתאם להמלצת ועדת המשנה שמונתה על ידי ועדת המכרזים, 3 המציעים שהשתתפו במכרז, עמדו בהצלחה בתנאי הסף ודרישות האיכות (ראה החלטת הוועדה מתאריך 12.2.2019). לפיכך שלושת המציעים הנ"ל עברו לשלב בדיקת הצעות המחיר.

מדינת ישראל

משרד החוץ



2. להלן הצעות המחיר שהוגשו על ידי 3 המציעים במכרז:

הצעת מחיר בגין שירותי תרגום מחיר לעמוד הכולל עד 250 מילים ₪ לא כולל מע"מ					
תרגום משפה	מס"ד	לשפה	חבר תרגומים	א.ס.ג.א.ס.פתרונות שפה	אולפני אלרום
א. עברית	1	אנגלית	70	76	120
	2	ערבית	70	85	90
	3	רוסית	79	80	90
	4	ספרדית	79	92	130
	5	גרמנית	79	92	130
	6	צרפתית	79	92	130
	7	פורטוגזית	79	99	130
	8	פרסית	100	120	140
ב. אנגלית	9	עברית	70	76	100
	10	ערבית	70	92	90
	11	רוסית	79	80	90
	12	ספרדית	79	95	130
	13	גרמנית	79	95	130
	14	צרפתית	79	95	130
	15	פורטוגזית	79	105	130
	16	פרסית	100	120	140

ב. הצעת מחיר עד 250 מילים ₪ לא כולל מע"מ				
מס"ד	סעיף שירות	חבר תרגומים	א.ס.ג.א.ס.פתרונות שפה	אולפני אלרום
א	תמלול מתוזמן	50	375	30
ב	הכנה והפקה של קובץ כתוביות מתוזמן	15	525	35
ג	הטמעה של הכתוביות בסרט	20	150	65
ד	קרינות	200	638	1,400

הצעת מחיר לשעת ייעוץ בגין שירותים הכוללים: עריכה לשונית, גרפיקה, עימוד ועיצוב טקסט. מחיר הבסיס לפי 90% מתעריף יועץ 4 = 134.1 ₪				
מס"ד	סעיף שירות	חבר תרגומים	א.ס.ג.א.ס.פתרונות שפה	אולפני אלרום
א	אחוז הנחה	5%	10%	5%
ב	מחיר אחרי הנחה ₪ לא כולל מע"מ	127.4	120.69	127.4



3. לפי בדיקת אגף תקשורת והסברה, הצעות המחיר במכרז החדש בסעיפים שהינם הזולים ביותר, אינן חורגות מהמחירים ששולמו לספקים במכרז הקודם.
4. כל שירות שיוזמן, יוזמן מהמזיע שהצעתו היא הזולה ביותר לאותו פרויקט. יחד עם זאת, האגף המקצועי רשאי לחלק עבודות מסוימות באופן שוויוני, לפי שיקול דעתו, וזאת אם קיים עומס עבודה אצל המזיע הזול ביותר, כך שקיימת אפשרות שלא יעמוד בביצוע המטלות בלוח הזמנים הדרוש.
5. לשלושת המזיעים שצורפו לרשימה, יועבר מחירון הכולל את הצעות המחיר הנמוכות ביותר שהוגשו בכל סעיף. כל מזיע יקבל אפשרות להגיש הצעה מתוקנת בהתאם להצעת המחיר הזולה ביותר לכל סעיף. תשובות המזיעים יועברו לוועדה בתוך 14 יום. במידה והמזיעים יתקנו את הצעת המחיר בהתאם להצעה הזולה ביותר בכל פריט, השירות הרלבנטי יוזמן משלושת המזיעים בסבב מחזורי.
6. בפרויקטים מסוימים שיוגדרו על ידי המשרד מראש, המשרד יהיה רשאי להזמין את השירות מספק מסוים מתוך הרשימה, שהצעתו אינה הזולה ביותר, וזאת משיקולי מומחיות וידע בלעדי (לדוגמא ידע בלעדי בטרמינולוגיה מקצועית מסוימת).
7. תקרת התקשרות עם כלל הספקים ברשימה עד 1,000,000 ₪ כולל מע"מ לשנה.
8. תוקף ההסכם עם כל ספק, החל ממועד חתימת מורשי החתימה של המשרד ועד 31.12.2023 לכל המאוחר. מימוש ההסכם בכל שנה, כפוף להוצאת הזמנה לספק חתומה כדין, קיום תקציב לנושא וקבלת אישור ועדת המכרזים למימוש זכות ברירה.
9. אין לראות בפרוטוקול זה התקשרות או התחייבות להתקשרות כלפי הספק. לצורך מימוש אישור ועדת המכרזים, יש לפתוח הזמנת רכש במרכבה והסכם עם הספק שיחתמו על ידי מורשי החתימה של המשרד. בלא הזמנה וחווה חתומים כנדרש לעיל, לא ניתן להתחיל במתן השירותים ו/או קבלת הטובין.
10. תח"מ 20, 21 בדיקת הצעות במכרז פומבי.
11. מרכז קרנות לחיוב: משתנה מפרויקט לפרויקט בהתאם לתוכן וסוג המטלה.



**החלטת ועדת מכרזים (428/2019)**

תאריך הישיבה 23.12.2019

**נוכחים חברי הועדה:**

1. יו"ר ומזכיר הועדה	ירון ראובני	3. נציג משפט	עו"ד יאיר קסטל
2. נציגת חשבונות המשרד	מירי בן שטרית	4. חברת ועדה	עידית בשן
		5. חבר ועדה	משה בן לולו

**הנדון: מכרז פומבי 29/2018 שרותי תרגום, תמלול וקריינות עבור משרד החוץ - אגף דיפלומטיה**

**ציבורית – מימוש זכות ברירה 2020**

1. ועדת המכרזים מאשרת את בקשת אגף תקשורת והסברה למימוש זכות ברירה לשנת 2020 עם שלושה ספקים שנבחרו במכרז פומבי 29/2018 שירותי תרגום, תמלול וקריינות.
2. להלן פירוט הספקים (בסוגרים ביצוע 2019 ש"ח כולל מע"מ): חבר המתרגמים (7,516 ש"ח), אם ג'י אס פתרונות שפה (126,562 ש"ח), אולפני אלרום (0 ש"ח, עדיין לא השלימו את הטיפול לחתימה על החוזה).
3. **עד לאישור תקציב מדינה בשנת 2020 היחידה המזמינה תפנה לקבלת אישור מראש ובכתב מחשב המשרד טרם הוצאת משימה.**
4. ההתקשרות עם שלושת הספקים החלה בתאריך 1.4.2019. תוקף המכרז כולל מימושי זכות ברירה עד 31.12.2023.
5. אין לראות בפרוטוקול זה התקשרות או התחייבות להתקשרות כלפי הספק. לצורך מימוש אישור ועדת המכרזים, יש לפתוח הזמנת רכש במרכבה והסכם עם הספק שיחתמו על ידי מורשי החתימה של המשרד. בלא הזמנה וחווה חתומים כנדרש לעיל, לא ניתן להתחיל במתן השירותים ו/או קבלת הטובין.
6. תח"מ 3ג(א): מימוש זכות ברירה.
7. ההחלטה תתפרסם באינטרנט.
8. מרכז קרנות לחיוב: משתנה מפרויקט לפרויקט בהתאם לתוכן וסוג המטלה.



## החלטת ועדת מכרזים (5/2021)

תאריך הישיבה 6.1.2021

## נוכחים חברי הועדה:

1. יו"ר ומזכיר הועדה ירון ראובני  
 2. נציגת חשבות המשרד מירי בן שטרית  
 3. נציג משפט עו"ד יריב סומך  
 4. חברת ועדה עידית בשן

## הנדון: מכרז פומבי 29/2018 שרותי תרגום, תמלול וקריינות עבור משרד החוץ - אגף דיפלומטיה

## ציבורית – מימוש זכות ברירה 2021

- ועדת המכרזים מאשרת את בקשת אגף תקשורת והסברה למימוש זכות ברירה לשנת 2021 עם שלושה ספקים שנבחרו במכרז פומבי 29/2018 שירותי תרגום, תמלול וקריינות.
- להלן פירוט הספקים ונתוני ביצוע ע"מ כולל מע"מ:

שם הספק	עד 1.4.2019 31.12.2020	2020
חבר מתרגמים – ח.פ.: 512892126	₪26,299	₪147,065
מנפואר פתרונות שפה - ח.פ.: 540179223	₪241,999	₪295,889
3אולפני אלרום - ח.פ.: 513060301 (העבירו ביטוח וחווה נחתם החל מתאריך 8.8.2020)	לא רלוונטי	₪15,077
<b>סה"כ ביצוע המאגר:</b>	<b>₪268,299</b>	<b>₪458,032</b>

- היקף ההתקשרות המאושר **לכל ספק** לשנת 2021 הוא עד 200,000 כולל מע"מ ככל שחל.
- ההתקשרות עם שלושת הספקים החלה בתאריך 1.4.2019. תוקף המכרז כולל מימושי זכות ברירה עד 31.12.2023.
- אין לראות בפרוטוקול זה התקשרות או התחייבות להתקשרות כלפי הספק. לצורך מימוש אישור ועדת המכרזים, יש לפתוח הזמנת רכש במרכבה והסכם עם הספק שיחתמו על ידי מורשי החתימה של המשרד. בלא הזמנה וחווה חתומים כנדרש לעיל, לא ניתן להתחיל במתן השירותים ו/או קבלת הטובין.
- תח"מ ג3(א): מימוש זכות ברירה.
- ההחלטה תתפרסם באינטרנט.
- מרכז קרנות לחיוב: משתנה מפרויקט לפרויקט בהתאם לתוכן וסוג המטלה.

עידית בשן

יריב סומך

מירי בן שטרית

ירון ראובני



**החלטת ועדת מכרזים (470/2021)**

תאריך הישיבה 16.12.2021

**נוכחים חברי הועדה:**

1. יו"ר ומזכיר הועדה ירון ראובני  
 2. נציג חשבונות המשרד הילית גלבר  
 3. נציג משפט עו"ד יעקב הרשקוביץ

**הנדון: מכרז פומבי 29/2018 שרותי תרגום, תמלול וקריינות עבור משרד החוץ - אגף דיפלומטיה**

**ציבורית – מימוש זכות ברירה 2022**

1. ועדת המכרזים מאשרת את בקשת אגף דיפלומטיה ציבורית למימוש זכות ברירה לשנת 2022 עם שלושה ספקים שנבחרו במכרז פומבי 29/2018 שירותי תרגום, תמלול וקריינות.  
 2. ההתקשרות עם שלושת הספקים החלה בתאריך 1.4.2019. תוקף המכרז כולל מימושי זכות ברירה עד 31.12.2023. להלן פירוט הספקים ונתוני ביצוע 2021 שם כולל מע"מ:

שם הספק	2021 שם כולל מע"מ
מנפואר פתרונות שפה - ח.פ. : 540179223	179,972
חבר מתרגמים – ח.פ. : 512892126	65,223
3אולפני אלרום - ח.פ. : 513060301 (העבירו ביטוח וחווה נחתם החל מתאריך 8.8.2020)	0
<b>סה"כ ביצוע המאגר שם כולל מע"מ:</b>	<b>247,216</b>

3. היקף ההתקשרות המאושר לכל הספקים ברשימה לשנת 2022 הוא עד 2,000,000 שם כולל מע"מ במצטבר.  
 4. כל שירות שיוזמן, יוזמן מהמזיע שהצעתו היא הזולה ביותר לאותו פרויקט. בפרויקטים מסוימים שיוגדרו על ידי המשרד מראש, המשרד יהיה רשאי להזמין את השירות מספק מסוים מתוך הרשימה, שהצעתו אינה הזולה ביותר, וזאת משיקולי מומחיות וידע בלעדי (לדוגמא ידע בלעדי בטרמינולוגיה מקצועית מסוימת).  
 5. אין לראות בפרוטוקול זה התקשרות או התחייבות להתקשרות כלפי הספק. לצורך מימוש אישור ועדת המכרזים, יש לפתוח הזמנת רכש במרכבה והסכם עם הספק שיחתמו על ידי מורשי החתימה של המשרד. בלא הזמנה וחווה חתומים כנדרש לעיל, לא ניתן להתחיל במתן השירותים ו/או קבלת הטובין.  
 6. תח"מ ג3(א): מימוש זכות ברירה.  
 7. ההחלטה תתפרסם באינטרנט.  
 8. מרכז קרנות לחיוב: משתנה מפרויקט לפרויקט בהתאם לתוכן וסוג המטלה.

 עו"ד יעקב הרשקוביץ  
 הילית גלבר  
 ירון ראובני